



## Uformel ledelse i et krydsfelt – sådan lykkes du!

Lær at navigere i gråzonen mellem at være medarbejder og leder.  
Udviklingsforløb for dig, der har til opgave at koordinere, implementere, udvikle og skabe engagement og følgeskab blandt kollegaer, i – og på tværs af fag og enheder uden at være formel leder.

**Sted: Mødecenter Fabrikken, bygning 4, Lumbyvej 17 F, 5000 Odense C**

Kursusleder: Tina Solveig Koch, Ergoterapeutforeningen

Underviser: Hanne Gullestrup

### Program for dag 1

**Den 6. september 2023: Tema - 'styring og overblik'**

- 09.00 - 09.30 Kaffe, the og brød
- 09.30 - 09.45 **Velkomst & præsentation**
- 09.45 - 11.00 **Præsentation af hele forløbet: Din rolle, opgaver, succeskriterier og udfordringer**  
Hvilke særlige udfordringer giver din rolle og dine opgaver dig?  
Hvad lykkes du med, hvad vil du især gerne blive bedre til - hvad er dine mål?  
Vi sætter fokus på strukturelle og personlige dilemmaer, rollen og rejsen i forhold til kollegaer og ledere.  
  
Introduktion til dagens tema: Styring og overblik
- 11.00 - 11.10 Pause
- 11.10 - 12.00 **Gråzoner i rollen**  
Vi kigger på gråzoner i forhold til forventninger om, at du tager styring, samtidig med, at du ikke formelt har lederskab. Hvordan skaber du klare rammer til dig selv og dine beføjelser?  
Hvad forventes af dig fra forskellige sider og hvad er dine egne interesser?
- 12.00 - 12.45 Frokost
- 12.45 – 14.30 **Analyse af din rolles handlemuligheder og dilemmaer**  
Hvilke 'sprækker' for indflydelse er der i dine samarbejdsflader 'opad', 'nedad', 'udad' og 'indad', når du går efter at skabe resultater i din rolle?  
  
Hvilke interesser er i spil i forhold til din rolle og de opgaver du løser, og hvordan kan du agere og skabe handlemuligheder for dig selv i det?
- 14.30 - 14.45 Kaffe og kage
- 14.45 - 16.00 **Personlig planlægning**  
Introduktion til et værktøj til prioritering af dine opgaver.  
Introduktion til selvstudie frem til næste kursusdag.
- 16.00 - 16.15 **Opsamling af dagens udbytte og på gensyn!**



## Program for dag 2

Den 6. november 2023: Tema – 'Følgeskab og kommunikation'

- 09.00 - 09.30 Kaffe, the og brød
- 09.30 - 10.00 **Velkomst, introduktion til dagens tema & ultrakort repetition af teori fra sidst**
- 10.00 - 10.45 **Refleksion over erfaringer siden sidst**  
Arbejde med hjemmeopgaven i mindre grupper:  
Hvad er lykkedes?  
Hvad har du lært siden sidst?  
Hvor langt er du kommet med dine læringsmål?  
Hvad er lykkedes, hvad er du stadig udfordret på?
- 10.45 - 10.55 Pause
- 10.55 - 12.00 **Indflydelse & kommunikation**  
Om indflydelse, magt og afmagt og hvordan det kommer til udtryk i din og dine samarbejdspartners kommunikation.
- 12.00 - 12.45 Frokost
- 12.45 - 14.45 **Hvordan arbejder du med magtrelationer i praksis**  
Inspiration og redskaber til at arbejde med dine egne konkrete udfordringer med kommunikation og magt i relationer til dine samarbejdspartnere.  
  
Konflikter som grobund for fremdrift i din opgaveløsning.  
  
Konfliktopløsende kommunikation på mikroniveau – hvad kan man sige, når .....
- 14.45 - 15.00 Kaffe og kage
- 15.00 - 16.00 ...fortsat fra før pausen
- 16.00 - 16.15 **Afslutning af forløbet**  
Har forløbet gjort en forskel?  
Hvis ja - hvordan?

Ret til ændringer mht. indhold forbeholdes for begge dages vedkommende