

# Referat

**Referat af møde i:**

Hovedbestyrelsen

**Dato for møde:**

5.-6. september 2011

**For referat:**

Mette Winsløw

**Dato for udarbejdelse:**

7.-9. september

**Deltagere:**

Johnny Kuhr, Lise Hansen, Tina Lambrecht, Brian Errebo-Jensen, Tine Nielsen, Tina Frank, Kirsten Ægidius, Lene Christoffersen, Esther Skovhus Jensen, Preben Weller, Eva Hauge, Line Schiellerup og Marie Posborg Bjørn (observatør for de studerende)

**Fra sekretariatet:**

Jette Frederiksen, Mette Winsløw, Mikael Mølgaard, Karen Langvad, Esben Riis, Nikolai Robinson og Mette Birk

## Hovedbestyrelsesmøde d. 5.-6. september 2011

### 1. Referater til underskrift

Der forelå referat til underskrift fra HBM d. 14. juni 2011.

### 2. Sager til diskussion/beslutning

#### 2.1 Fortrolig sag

#### 2.2 Strategiplan 2012

**Indstilling:**

1. At hovedbestyrelsen tager den mundtlige orientering om den generelle fremdrift i Strategiplan 2012 til efterretning.
2. At hovedbestyrelsen tager orienteringen om den vedlagte patienttilfredshedsundersøgelse, der er gennemført i forbindelse med indsatsområde 1.A, *Udvikling og dokumentation af faglig kvalitet i vederlagsfri fysioterapi* til efterretning.



3. At hovedbestyrelsen drøfter og godkender de vedlagte kommissorier for arbejdet med indsatsområde 1.C, *Udvikling og implementering af kliniske retningslinjer for fysioterapi*, og 5.A, *Fysioterapi og ny teknologi*.

#### Resumé:

Hovedbestyrelsen har tidligere besluttet, at Danske Fysioterapeuters Strategiplan 2012 består af tre overordnede strategiområder: Jobskabelse, professionsudvikling og rekruttering & fastholdelse med fem underliggende indsatsområder:

1. Udvikling og dokumentation af faglig kvalitet
2. Du mærker forskellen (rekruttering og fastholdelse af medlemmer)
3. Erhvervspolitik og strategi
4. Ledelsesstrategiske pejlemærker
5. Nye jobs – nye arbejdsområder

På nuværende tidspunkt er der i overensstemmelse med den tidligere vedtagne tidsplan aktivitet på indsatsområde 1, 2, 3 og 5. Indsatsområde 4 påbegyndes som besluttet til efteråret 2011.

#### Bemærkninger fra hovedbestyrelsens behandling:

##### Orientering om generel fremdrift i strategiarbejdet

Sekretariatet orienterede indledningsvist om de indsats, der ikke var sat særskilt på dagsorden:

- Indsats 2 – Du mærker forskellen: Forberedelsen af rekrutteringsindsatsen overfor fysioterapeutstuderende er i fuld gang, og der er blevet udarbejdet en semesterstartskampagne, der bl.a. involverer et nyt halvårligt blad til studerende, der kommer til at hedde "Truncus". Bladet udkommer første gang til oktober. Der er ud desuden blevet udarbejdet et nyt præsentationsoplæg, som regionsformændene tager med ud på uddannelserne i de kommende måneder, når de er på førstesemesterbesøg.
- Indsats 3 – Erhvervspolitik og -strategi: Der arbejdes dels på et holdningspapir og dels på muligheder for at indsamle noget erfaring på området. Udvalg for Praxis og Privat drøfter erhvervsudviklingsmuligheder i praksissektoren på udvalgets septembermøde, og indsatsen vil komme på som særskilt punkt på hovedbestyrelsesmødet i oktober.
- Indsats 4 – Der er afsat to en halv time på lederfraktionens årskonference i oktober 2011 til at afdække gruppens behov, så indsatsen kan defineres. Indsatsen hænger sammen med diskussionen om, hvad der fremover skal ligge i Sundhedskartelregi (HBM pkt 2.1).



Hovedbestyrelsen efterlyste, udover kommissorierne for arbejdet med de enkelte indsatsområder, som i forvejen fremlægges til godkendelse, en mulighed for løbende at få et overblik over strategiarbejdet, og det blev besluttet, at der udarbejdes en version af sekretariatets interne statusoversigt med henvisninger til relevante dokumenter, hvor der kan læses mere.

#### Indsats 1 – Udvikling og dokumentation af faglig kvalitet

Sekretariatet orienterede om udviklingen i delprojekt A (udvikling og dokumentation af faglig kvalitet i vederlagsfri fysioterapi) og C (udvikling og implementering af kliniske retningslinjer).

**1.A – Faglig kvalitet i vederlagsfri fysioterapi** : Første del af den planlagte patienttilfredshedsundersøgelse er netop afsluttet. Sekretariatet orienterede kort om det væsentlige ved undersøgelsen og det kommende arbejde med anden del af undersøgelsen:

- 74 % af alle de adspurgte respondenter har deltaget – det giver undersøgelsen en meget høj troværdighed.
- Undersøgelsen afspejler det muliges kunst og en række fravalg: En central årsag til den høje svarprocent er, at der ikke er stillet for mange spørgsmål.
- Undersøgelsen identificerer tre udviklingspunkter, der dels går på formuleringen af behandlingsplaner, og dels går på vejledning om forebyggelse og livsstil.
- Der planlægges en opfølgende, kvalitativ undersøgelse, der dels spørger om omstændighederne omkring de tre udviklingspunkter, og dels spørger behandlerne til deres brug af test og måleredskaber. Fysioterapeuternes svar skal bruges som udgangspunkt for en kampagne om brug af test og måleredskaber.
- Der er lagt en plan for stakeholderdialogen og kommunikationen af undersøgelsen. Denne del af arbejdet er dog sat på standby til efter det nærtstående folketingsvalg er overstået.

Hovedbestyrelsen spurgte til, hvordan fysioterapeutuddannelserne er tænkt ind i indsatsen. Sekretariatet svarede, at uddannelserne ikke indgår som en selvstændig stakeholder, men har fået tilsendt pjecen ”Kvalitet i træningen” (indsats 1.B) og vil modtage yderligere information om indsatsen som en del af den generelle orientering om foreningens strategiarbejde på et kommende møde mellem uddannelseslederne og formanden.

Det blev indskærpet, at det er vigtigt at huske, at det, der er undersøgt, er patienternes tilfredshed – ikke af kvaliteten af den vederlagsfri fysioterapi, og at det er vigtigt, at undersøgelsen markedsføres som sådan.

Der var ros til sekretariatet for arbejdet med undersøgelsen.



**1.C – Udvikling og implementering af kliniske retningslinjer:** Sekretariatet orienterede først kort om det indstillede kommissorium for indsatsen.

Hovedbestyrelsen drøftede, om det indstillede ressourceforbrug er tilstrækkeligt til at løfte arbejdet. Som argument for det indstillede niveau blev for det første fremført, at der er tale om en koordinatorfunktion, ikke en ny enhed for kliniske retningslinjer. Og for det andet, at hovedbestyrelsen tidligere besluttet, at Danske Fysioterapeuter ikke skal sidde med det praktiske og økonomiske ansvar for udarbejdelse af kliniske retningslinjer selv, men at foreningen selvfølgelig skal udnytte det eksisterende momentum, der eksisterer i kraft af det eksisterende fokus på kliniske retningslinjer i Sundhedsstyrelsen.

**Indsats 5.A – Fysioterapi og ny teknologi:** Sekretariatet indledte med en kort introduktion. Indsatsområde 5 (Nye jobs, nye arbejdsområder) indledes som sådan først i 2012, men pga. det generelle fokus på velfærdsteknologi overalt i sundhedssystemet, og fordi det er et tema på Fagfestival 2012, igangsættes dette delområde nu. Der er planlagt tre delindsatser:

1. Danske Fysioterapeuter skal fungere som brobygger mellem udviklere, fysioterapeuter, virksomheder og de øvrige parter på området.
2. Danske Fysioterapeuter skal skabe en debat blandt, der fremmer fysioterapeuters interesse og åbenhed overfor ny teknologi.
3. Danske Fysioterapeuter skal formidle viden om relevante teknologiske initiativer til medlemmerne med henblik på implementering og inspiration.

Det blev bemærket, at vi skal arbejde på at blive tydeligere i forhold til, hvilke områder inden for ny teknologi, der er vigtigst for fysioterapeuter.

Sekretariatet kunne oplyse, at der allerede er lavet en minidatabase på [fysio.dk](http://fysio.dk) med oversigt over ny teknologi med særlig relevans for fysioterapeuter. Den ligger på [www.fysio.dk/fafo/Temaer/Telerehabilitering](http://www.fysio.dk/fafo/Temaer/Telerehabilitering).



Konklusion:

1. Hovedbestyrelsen tog den generelle orientering om Strategiplan 2012 til efterretning. Det blev besluttet, at hovedbestyrelsen ca. hver anden måned skal modtage en version af sekretariatets interne statusoversigt over strategiarbejdet med henvisninger til relevante dokumenter, hvor der kan læses mere.
2. Kommissoriet for indsats 1.C, *Udvikling og implementering af kliniske retningslinjer*, blev godkendt.
3. Kommissoriet for indsats 5.A, *Fysioterapi og ny teknologi*, blev godkendt.

## 2.3 Fortrolig sag

### 2.4 Kommissorium for analyse af den politiske struktur

Indstilling:

- At kommissoriet godkendes.
- At sekretariatet får mandat til at finde et konsulentfirma til at løfte opgaven.
- At der gives en tillægsbevilling på 225.000 kr. til udarbejdelsen af analysen.

Resumé:

Repræsentantskabet har på hovedbestyrelsens opfordring givet tilslutning til, at der skal gennemføres en analyse af den politiske struktur frem mod det næste repræsentantskabsmøde i 2012.

Sekretariatet har med udgangspunkt i denne beslutning samt med afsæt i de anbefalinger hovedbestyrelsens ad hoc-udvalg nåede frem til i foråret 2010 udarbejdet et udkast til kommissorium for analysen. Det indstilles, at hovedbestyrelsen godkender dette udkast.

Det er vurderingen at analysen vil få den største legitimitet, hvis den udarbejdes af et eksternt konsulentfirma. Det indstilles derfor, at sekretariatet får mandat til at finde et konsulentfirma, der kan løfte opgaven.

Oprindeligt er der afsat 75.000 kr. til opgaven, men det er vurderingen af opgaven ikke kan løses inden for denne økonomiske ramme, hvis der skal et eksternt konsulentbureau til at løfte opgaven. Derfor ansøges der om en tillægsbevilling på 225.000 kr. således at den samlede økonomiske ramme for opgaven er 300.000 kr.

Bemærkninger fra hovedbestyrelsens behandling



Formanden tilkendegav indledningsvist, at han vurderer, det er pengene værd at opnå den legitimitet, det giver at få analysen foretaget i et eksternt, professionelt regi. Han understregede dog, at spørgsmålet om den optimale struktur i sidste ende er en politisk afgørelse – analysen skal "blot" tjene til at klargøre fordele og ulemper ved forskellige organisationsmodeller.

Der var bred enighed i hovedbestyrelsen om det ønskelige i en uvildig, professionel analyse – som det blev sagt: "Der skal tages den beslutning, der er bedst for foreningen, ikke den, der er bedst for os der sidder her omkring bordet lige nu". Det blev også fremført, at det af hensyn til planerne om nye samarbejdsrelationer med Sundhedskartellet og etableringen af de faglige selskaber er vigtigt at få set på foreningens struktur nu.

Enkelte fremførte dog, at de syntes, prisen er høj. Omvendt var der enighed om, at opgaven havde været underfinansieret fra starten, og at de oprindeligt afsatte 75.000 i høj grad var udtryk for den vanskelige økonomiske situation, foreningen stod i på daværende tidspunkt.

Der var således opbakning til indstillingen, men hovedbestyrelsen ønskede en række præciseringer og tilføjelser i kommissoriet, herunder:

- en konkretisering af, hvordan medlemmerne skal inddrages i analysen
- en uddybelse af, hvordan den eksisterende politiske kultur og værdier kan kortlægges
- et større fokus på, hvordan foreningen sikres ekstern politisk indflydelse

## Konklusion

Hovedbestyrelsen godkendte indstillingen under forudsætning af, at sekretariatet reviderer kommissoriet for evalueringen af den politiske struktur. Det reviderede kommissorium vil blive forelagt hovedbestyrelsen på HB-mødet i oktober 2011.



## 2.5 Støtte til sundhedsklinik for udokumenterede migranter

### Indstilling:

At hovedbestyrelsen udtrykker sin støtte til Sundhedsklinikken for udokumenterede migranter og bevilger 30.000 kr. til etablering af fysioterapeutiske behandlingsfaciliteter på klinikken. Derudover reserveres et tilsvarende beløb til eventuel indkøb af apparatur.

### Resumé:

Der er netop åbnet en sundhedsklinik for mennesker uden lovligt ophold i Danmark. Bag klinikken står Røde Kors, Dansk Flygtningehjælp og Lægeforeningen. Klinikken skal også tilbyde fysioterapeutisk behandling.

Der er allerede fysioterapeuter, der har meldt sig til Røde Kors, fordi de ønsker at arbejde frivilligt i klinikken. Af hensyn til dem og som led i foreningens politik i øvrigt er det vigtigt, at foreningen udtrykker sin støtte til projektet.

Det foreslås, at Danske Fysioterapeuter udtrykker sig officielle støtte til sundhedsklinikken og understøtter denne støtte med et kontantbeløb på kr. 30.000 til indkøb af briks, stole m.v. til indretning af rummet til fysioterapeutisk behandling. Det foreslås også, at der reserveres et tilsvarende beløb til eventuelle indkøb af apparatur, når det efter en periode vil stå klart, hvilke behov patienterne har.

### Bemærkninger fra hovedbestyrelsens behandling:

Der var enstemmig opbakning til forslaget i hovedbestyrelsen. Der har allerede meldt sig mange frivillige fysioterapeuter til klinikken, og der var enighed om, at de skal føle, de har foreningen i ryggen. Det blev i øvrigt bemærket, at der er bred opbakning til klinikken på tværs af de politiske partier.

### Konklusion

Indstillingen om at bevilge 30.000 kr. til etablering af fysioterapeutiske behandlingsfaciliteter på klinikken for udokumenterede emigranter blev godkendt. Hvis der opstår behov for/ønske om yderligere bevillinger på et senere tidspunkt, tages det op i hovedbestyrelsen der.



## 2.6 Forslag til holdninger i debatten om regionernes fremtid

### Indstilling:

At forslaget til holdninger i debatten om regionernes fremtid drøftes med henblik på en godkendelse heraf.

### Resumé:

Regeringen, Dansk Folkeparti og Pia Christmas-Møller har indgået et forlig om afskaffelsen af regionerne pr. 1. januar 2013.

Det betyder, at regionerne, som vi kender dem i dag, vil blive afløst af en ny struktur på sygehusområdet. Det er dog endnu uklart, hvorledes strukturen præcist skal udformes.

Med dette udgangspunkt ønskes der en drøftelse af, hvilke holdninger foreningen skal lægge vægt på i debatten om regionernes fremtid. Som oplæg til drøftelsen er der udarbejdet udkast til, hvilke holdninger foreningen kan lægge vægt på i den givne situation.

### Bemærkninger fra hovedbestyrelsens behandling:

Det blev bemærket, at diskussionen om regionernes fremtid på sin vis er præmatur, da det på nuværende tidspunkt ikke vides, hvor meget regionernes fremtid egentlig er i spil, og det er begrænset, hvor meget, der er blevet offentliggjort om forslaget. Der var dog ros til sekretariatet og formanden for at reagere proaktivt og formulere et foreløbigt udspil, der kan bruges, til resultatet af folketingsvalget og den bestilte analyse foreligger.

Der blev udtrykt stærk opbakning til den del af holdningspapiret, der kritiserer, at der lægges op til, at tage en beslutning om regionernes fremtid alene på baggrund af to ministerielle arbejdsgrupper, uden inddragelse af faglig viden fra de sundhedsprofessioner, der arbejder i sygehusvæsenet.

Samtidig blev der udtrykt kritik af, at medarbejderne i sygehusvæsenet, der har været pressede af nedskæringer i årevis, nu igen skal gå og frygte for egen jobsikkerhed. Foreningen bør derfor fremsætte krav om ansættelsesgaranti i en periode.

Endelig blev det bemærket, at Danske Fysioterapeuter i virkeligheden hellere så, at regeringen fokuser på kommunerne for at sikre, at Danmark ikke de facto får 98 sundhedsvæsner med store udsving i kvaliteten af behandlingen. Ingen regionalreform uden en kommunalreform var holdningen.





Det blev i den forbindelse også fremført, at behandling som princip for hele sundhedsområdet ikke bør lægges ud til selvejende institutioner der ledes af personer uden politisk mandat. Endelig bør det være meget tydeligt, hvilken struktur, man ønsker, hvis man vil lave den nuværende om.

## Konklusion

Hovedbestyrelsen godkendte det fremlagte holdningspapir med to tilføjelser: Kravet om en midlertidig jobgaranti for regionsansatte og en endnu mere eksplicit kritik af, at det overvejes at nedlægge regionerne uden at inddrage faglig viden fra de sundhedsprofessioner, der har deres virke i dem hver eneste dag.

## **2.7 Temadrøftelse: Uddannelsespolitiske udfordringer for fysioterapi**

Punktet blev udsat, da den eksterne oplægsholder blev forhindret i at deltage.



## 2.8 Finansiering af lederudviklingsforløbet "Den nye leder"

### Indstilling:

At hovedbestyrelsen omgør den tidligere trufne beslutning om at indføre fuld egenbetaling for fysioterapeuter på lederudviklingsforløbet "Den nye leder", der afholdes i samarbejde med Ergoterapeutforeningen, således at Danske Fysioterapeuter også fremover dækker undervisningsudgiften for medlemmer, der følger forløbet.

### Resumé:

Danske Fysioterapeuter har i samarbejde med Ergoterapeutforeningen siden 2007 afholdt lederudviklingsforløbet "Den nye leder" for nye og yngre ledere. De første år dækkede foreningen undervisningsudgiften for medlemmer, men på hovedbestyrelsesmødet d. 21. september 2010 blev det som led i budgetlægningen for 2011-12 (pkt. 3.5) vedtaget at indføre fuld brugerbetaling fra 2012, hvilket medførte en budgetbesparelse på 120.000 kroner.

Ergoterapeutforeningen har dog for nylig tilkendegivet, at foreningen fortsat vil finansiere forløbet for sine medlemmer, og det vurderes, at en opretholdelse af beslutningen om at indføre fuld brugerbetaling for fysioterapeuter i det lys vil være uhensigtsmæssig. Gruppen af ledere er samtidig et af de medlems-segmenter, det er besluttet at sætte særligt fokus på i Strategiplan 2012.

Det indstilles derfor, at hovedbestyrelsen omgør beslutningen om at indføre fuld egenbetaling på lederudviklingsforløbet "Den nye leder". Hvis indstillingen godkendes, vil det medføre en revidering af det tidligere forelagte rammebudget og en merudgift på 120.000 kr. i 2012.

### Bemærkninger fra hovedbestyrelsens behandling:

En enig hovedbestyrelse bakkede op om at rulle beslutningen om egenbetaling tilbage. Foreningen har som erklæret målsætning at bidrage til fysioterapeutiske leders udvikling, og derfor er det meget glædeligt, at der har vist sig til at være mere rum i budgettet end antaget i 2010.

### Konklusion:

Indstillingen om at omgøre den tidligere trufne beslutning om at indføre fuld egenbetaling for fysioterapeuter på lederudviklingsforløbet "Den nye leder" blev godkendt, og der vil således ikke være egenbetaling for fysioterapeuter, der følger forløbet i 2012.



### 3. Sager til orientering

#### **3.1 WCPT 2011 - generalforsamling: Perspektiver i formandens nye position**

##### Indstilling:

At hovedbestyrelsen drøfter og tager formandens redegørelse for perspektiverne i hans nylige medlemskab af WCPT's bestyrelse til efterretning.

##### Resumé:

Formanden trådte til WCPT's generalforsamling i juni 2011 ind i bestyrelsen for den europæiske region, ER-WCPT, og som regional repræsentant i WCPT's bestyrelse. Dette giver foreningen nogle unikke muligheder for at bidrage til og profitere af det internationale arbejde for professionsudvikling og sundhedspolitisk promovning af fysioterapi, der bl.a. foregår i WCPT, og som formanden vil redegøre mundtligt for på hovedbestyrelsesmødet.

##### Bemærkninger fra hovedbestyrelsens behandling:

Punktet bestod af en orientering om generalforsamlingen ved formanden og et oplæg om WCPT's struktur ved sekretariatet (den anvendte præsentation blev eftersendt til hovedbestyrelsen).

WCPT består af en hovedorganisation med 5 regionale enheder, hvor ER-WCPT er den største. Den europæiske bestyrelse, hvor formanden og foreningens faglige chef, Karen Langvad sidder, mødes 4 gange om året - der er europæisk generalforsamling i maj 2012. Næste fælles generalforsamling er i 2015 i Singapore. Der findes også et WCPT-netværk for direktører, hvor Danske Fysioterapeuters direktør Jette Frederiksen er medlem.

Et centralt mål med WCPT's arbejde er minimumsstandarder for uddannelse – en harmonisering af professionelle standarder, der vil give fysioterapeuter mulighed for at bevæge sig på tværs af landegrænser. I EU arbejdes der på en "Professional card"-ordning, der lige nu er et pilotprojekt, hvor der også indgår fysioterapeuter. ER-WCPT arbejder i det hele taget på at være så tæt på EU, at man kan få indflydelse på relevante processer tidligt i forløbet.

Endvidere kommer der mange holdningspapirer fra WCPT, som man både kan lade sig inspirere af i en dansk kontekst, og have indflydelse på.



Der blev spurgt til ressourceovervejelser og -forbrug i forbindelse med foreningens engagement i WCPT. Formanden svarede, at Danske Fysioterapeuter har været engageret i det internationale arbejde i mange år, og at bemanningen for så vidt er uændret. Det er WCPT, der betaler rejseomkostninger og indkvartering mv. i forbindelse med møder. Desuden kan der ligge en synergieffekt i i højere grad end tidligere at trække på de holdningspapirer, der udvikles i WCPT-regi. Endelig er det simpelthen nødvendigt for foreningen at være orienteret om den internationale udvikling og have et repertoire af eksempler fra andre lande, når vi arbejder for noget specifikt i Danmark – f.eks. direkte adgang.

Afslutningsvist orienterede formanden om et møde, han havde med formanden for den zambianske forening, Dr. Esther Munalula Nkandu, på generalforsamlingen i juni. Mødet var starten på en dialog om, hvad der skal være de to foreningers næste samarbejdsprojekt. Der afventes nu et konkret udspil fra hende.

Endelig supplerede næstformanden med en orientering om sine oplevelser på verdenskongressen og hendes visioner for foreningens engagement i WCPT i fremtiden. Næstformandens fokus i Amsterdam var primært networking og lobbyisme, og hun prioriterede derfor de workshops, der handlede om at implementere WCPT's politikker i praksis, selvom hun også deltog i en række faglige arrangementer.

Samtidig benyttede hun lejligheden til at kvittere for formandens nye post i WCPT og til at tilkendegive Danske Fysioterapeuters støtte til det internationale arbejde. Det skabte en fin dialog og en masse gode relationer for foreningen fremadrettet. Næstformanden har deltaget på verdenskongressen tre gange før, hvilket hun oplevede som en stor fordel i forhold til sin strategiske netværksdannelse i Amsterdam.

Fremadrettet har næstformanden en vision om at trække WCPT og det internationale arbejde mere ind i hovedbestyrelsens drøftelser.

Referatet fra generalforsamlingen vil blive rundsendt til hovedbestyrelsen, når det foreligger.

### **Konklusion:**

Hovedbestyrelsen tog orienteringen til efterretning.



### 3.2 WCPT – faglige perspektiver

#### Indstilling:

At hovedbestyrelsen tager sekretariatets præsentation af de udvalgte faglige temaer på WCPT 2011 til efterretning.

#### Resumé:

Den delegation af foreningens fysioterapeutfaglige medarbejdere, der deltog på verdenskongressen i Amsterdam i juni 2011, vil kort præsentere en række faglige temaer fra kongressen og perspektiverne for foreningens arbejde for hovedbestyrelsen:

- Velfærdsteknologi
- Kliniske retningslinjer
- Udbytte for foreningens kursusvirksomhed og Fagfestival 2012

Bemærkninger fra hovedbestyrelsens behandling:

#### Bemærkninger fra hovedbestyrelsens behandling:

##### Velfærdsteknologi

Der var mange postersessioner omkring teknologi på verdenskongressen (hovedbestyrelsen har fået eftersendt slides med eksempler). Bl.a. fyldte Wii-teknologien, der også har også holdt sit indtog i Danmark, en del.

Der findes mange studier, der har forsket/forsker i ny teknologi, men de er som regel små. Resultaterne kan godt overføres på danske forhold, men det kræver nogle ressourcer at oversætte og tilpasse dem til lokale vilkår.

Webbaserede ressourcer & databaser som Pedro, PhysioPedia mv. er også en klar tendens.

Endelig er telerehabilitering et område, der er i stærk fremmarch – det var et stort emne på verdenskongressen, og man har gode erfaringer i både Norge og Sverige. I Danmark arbejder sundhedscenter Østerbro på et stort projekt. Fysioterapeuter har været skeptiske overfor kvaliteten af behandlingen i starten, men de, der har prøvet det, er positive og taler om, at man opnår en anden nærhed/kontakt med patienten.



### Kliniske retningslinjer

Sekretariatet deltog på verdenskongressen i et stort symposium om kliniske retningslinjer (Hovedbestyrelsen har fået eftersendt slides med hele præsentationen). Det stod klart, at der findes mange barrierer. Kliniske retningslinjer er "never good enough" – de opdateres ikke tit nok og løbende, fordi det er så omkostningsfuldt.

Der er indgået en aftale i WCPT om at arbejde på at udvikle internationale anbefalinger på baggrund af aktuelle retningslinjer og reviews. Forbilledet er de europæiske kliniske retningslinjer for Parkinson sygdom, der nu er implementerede i Danmark. Thomas Maribo fra Danske Fysioterapeuter er inviteret med i den nedsatte arbejdsgruppe.

### Udbytte for foreningens kursusvirksomhed og Fagfestival 2012

Sekretariatets faglige medarbejdere på kursusområdet orienterede om en række forbindelse og aftaler, der er kommet i stand, som resultat af foreningens deltagelse på verdenskongressen: Konkret er der blevet lavet aftaler med en række internationale oplægsholdere, der vil undervise på flere nye kurser og temadage i det kommende år (bl.a. planlægges en temadag om de nye retningslinjer for fysisk aktivitet og kræft og et kursus om retningslinjerne for fysioterapi til patienter med Parkinson). Desuden er der landet to sponsorater til Fagfestival 2012 og over 35 kontakter er skabt. Dem følger kongresbureauet, der afholder festivalen, nu op på.

### Konklusion:

Hovedbestyrelsen tog orienteringen til efterretning.



### 3.3 Budgetopfølgning 2. kvartal 2011

#### Indstilling:

Det indstilles, af hovedbestyrelsen tager budgetopfølgningen for 2.kvartal 2011 til efterretning.

#### Resumé:

For hele 2011 forventes med den nuværende viden et underskud på 0,4 mio. kr. For 2011 er der budgetteret med et underskud på 1,2 mio. kr. Der er således tale om en budgetforbedring på 0,8 mio. kr.

#### Bemærkninger fra hovedbestyrelsens behandling:

Sekretariatet orienterede om budgetforbedringen, der primært skyldes større kontingentindtægter end forventet. Der er dog samtidig sket et fald i annonceindtægterne på ca. 1 million kroner.

Hovedbestyrelsens stillede en række uddybende spørgsmål og tog derefter orienteringen til efterretning.

Det blev afslutningsvist bemærket, at beslutningerne om at bevilge 30.000 til sundhedsklinikken for udokumenterede migranter (pkt. 2.5) og fortsat at finansiere uddannelsesforløbet "Den nye leder" (pkt. 2.8) vil forringe det forventede resultat med 170.000 kroner.

#### Konklusion:

Hovedbestyrelsen tog budgetopfølgningen for 2.kvartal af 2011 til efterretning.



### 3.4 Ledelsesinformation – medlemsstatistik

#### Indstilling:

At notatet "Medlemsstatistik" tages til efterretning.

#### Resumé:

Notatet viser, at Danske Fysioterapeuter har 11.397 medlemmer pr. 2. kvartal 2011 og 11.511 medlemmer pr. 3. kvartal 2011. Dette svarer til en nettomedlemsfremgang på 114 personer i perioden.

#### Bemærkninger fra hovedbestyrelsens behandling:

Direktøren orienterede om sin generelle ambition om at løfte ledelsesinformationsniveauet i foreningen, hvorefter sekretariatet præsenterede medlemsudviklingen for de sidste to kvartaler samt en plan for, hvordan hovedbestyrelsen fremadrettet vil modtage ledelsesinformation.

Sekretariatet præsenterede desuden idéen om et "årshjul", hvor hovedbestyrelsen en gang i kvartalet vil modtage en basisrapport med medlemsdata, der så er suppleret af data på et specifikt fokusområde, der er udvalgt for det pågældende kvartal. Der var stor ros og opbakning fra hovedbestyrelsen til arbejdet og idéen, og mange gode idéer til specifikke fokusområder, som sekretariatet tager med i det videre arbejde. Hovedbestyrelsen vil modtage et mere detaljeret udkast til det foreslåede årshjul.

Endelig blev der spurgt ind til validiteten af de eksisterende data, og sekretariatets vurdering var, at den er fin, men kunne samtidig orientere om, at datavalidering er et fokusområde for den arbejdsgruppe, der arbejder med den nye version af Navision, der skal implementeres i 2012.

#### Konklusion:

Orienteringen blev taget til efterretning.





### 3.5 Status på ny teknisk platform til MitFysio

#### Indstilling:

At hovedbestyrelsen tager notatet "Status på ny teknisk platform til MitFysio" til efterretning.

At hovedbestyrelsen drøfter og godkender de fremlagte principper for, hvilket indhold, der skal gemmes bag logind på hjemmesiden.

#### Resumé:

Der er nu fundet en teknisk platform til erstatning for MitFysio, som lukkes ned med årets udgang. I stedet udbygges hjemmesiden, fysio.dk, med nye funktioner, og tre hovedfunktioner vil gå i luften ved årsskiftet: 1) Mulighed for at se og rette data, 2) lukkede rum til kurser og organisatoriske grupper samt 3) indhold bag logind. Det grundlæggende princip for, hvad der skal gemmes bag logind, så kun medlemmerne kan se det, er, at det skal være indhold, der giver *merværdi* til medlemmerne. Samtidig er det vigtigt at gøre det synligt for ikke-medlemmer, hvad de går glip af. I 2012 vil det grundet den forestående opgradering af foreningens medlemssystem være nødvendigt at "bygge" integrationen til dette system forfra.

#### Bemærkninger fra hovedbestyrelsens behandling:

Punktet var en opfølgning på en hovedbestyrelsesbeslutning fra april 2011, hvor det blev besluttet, at udvikle en ny teknisk platform og lukke dele af indholdet på fysio.dk bag log-in for at imødekomme et ønske blandt medlemmerne om, at ikke-medlemmer ikke har adgang til de samme services og informationer som medlemmer på hjemmesiden.

Der er valgt en model, hvor der vil være "teasere" for alt indholdet på hjemmesiden, men hvor man i en række tilfælde vil blive afkrævet et log-in, hvis man vil læse mere. De foreslåede principper for udvælgelse af, hvilket indhold, der skal bag log-in, er, at det skal være det egenproducerede eller bearbejdede indhold, der er unikt for fysio.dk og ikke kan findes andre steder, der skal lukkes inde. Der vil også blive set på besøgstallene på de enkelte sider, når beslutningen skal træffes. Der er lagt op til en evaluering efter et halvt år, hvor foreningens webpanel vil blive brugt til at få feedback fra medlemmerne, der igen vil blive sammenholdt med webstatistikken.

Sekretariatet kunne i øvrigt oplyse, at den tekniske del af arbejdet er i gang, og tidsplanen og budgettet holder.

Hovedbestyrelsen ytrede ønske om, at udvælgelsen af, hvad der skal lukkes inde, ikke bliver for restriktiv – hjemmesiden er også en reklamesøjle for foreningen udadtil – og at man er åbne for justeringer undervejs i processen.



Konklusion:

Orienteringen blev taget til efterretning og de fremlagte principper for udvælgelse af, hvilket indhold, der skal lukkes bag log-in, blev godkendt med en bemærkning om, at linjen ikke skal være for restriktiv.

### **3.6 Statusdrøftelse 2011**

Indstilling:

At hovedbestyrelsen tager formanden og direktørens redegørelse for deres fælles statusdrøftelse i juli 2011 til efterretning. Drøftelsen var foranlediget af direktørens første år i foreningen.

Resumé:

Redegørelsen vil foregå mundtligt på selve HB-mødet.

Bemærkninger fra hovedbestyrelsens behandling:

Der blev ikke ført referat under punktet.



## 4. Koordineringspunkter

### 4.1 Rulledagsorden

Indstilling:

At rulledagsordenen drøftes og tages til efterretning

Resume:

Vedlagt er en oversigt over kommende punkter til behandling i hovedbestyrelsen.

Bemærkninger fra hovedbestyrelsens behandling:

Rulledagsordenen blev påført to nye punkter:

- Opfølgning i folketingsvalget + evaluering af foreningens vælgermøder
- Status på arbejdet med de beslutninger, der blev truffet på sidste repræsentantskabsmøde.

Konklusion:

Rulledagsordenen blev drøftet og taget til efterretning.

### 4.2 Mødeinformation

Formanden orienterede om sin seneste mødeaktivitet, hvorefter hovedbestyrelsen havde en mindre evaluering af punktet, der blev indført efter hovedbestyrelsesmødet i marts 2011, hvor man afskaffede den tidligere mødeaktivitetsliste.

Konklusion:

Der er ikke stor tilfredshed med den måde, punktet fungerer nu, men der er mange forskellige behov og ønsker i hovedbestyrelsen. Formanden og sekretariatet vil ud fra drøftelsen arbejde med at gøre punktet mere målrettet.



## 5. Eventuelt

### E1. Nye lokaler til sekretariatet i København

En række af organisationerne i Nørre Voldgade er gået sammen om at finde nogle nye lokaler, der både skal være billigere og bedre egnet til moderne samarbejdsformer som projektarbejd mv. Samtidig forhandles der med den nuværende udlejer om at nedsætte den eksisterende husleje.

### E2. Regeringens konkurrencepakke

Der er indgået en politisk aftale d. 11. april 2011 om, at man vil kigge på fraværet af konkurrence på en række områder, bl.a. praksisområdet, men arbejdet er lagt dødt, mens det er valg. Sekretariatet har fokus på sagen.

### E3. Årskonferencen for samarbejdsudvalgsmedlemmer

Der blev udtrykt ønske om, at sætte et punkt som fremtidens praksissektor og/eller lederindsatsen på konferencen, for at inddrage medlemmerne, inden vi laver ændringer på praksisområdet. Der er dog sat en dagsorden for konferencen, der afholdes i september 2011. Dagsordenen drøftes på UPP's møde mandag d. 12. september.

### E4. Status på foreningens formue

Hovedbestyrelsen fik udleveret et bilag, der blev gennemgået af sekretariatet.



## 6. Evaluering af hovedbestyrelsesmødet

- Der blev udtrykt ros til modellen med eksterne oplægsholdere, der giver en fin dynamik på møderne og tilfører hovedbestyrelsen en relevant viden.
- Der var også ros til sekretariatets oplæg om de faglige perspektiver fra WCPT's verdenskongres i juni – fint at få oplægget fra de medarbejdere, der selv har været af sted og har fingrene nede i substansen.
- Endelig var der ros til direktøren for mødematerialet, der ifølge hovedbestyrelsen bærer præg af den øgede projektorganisering, hun har indført i foreningen det sidste år – det giver oplevelsen af et bedre gennemarbejdet, mere tværfagligt materiale, der gør det lettere for hovedbestyrelsen at holde sine drøftelser på det politisk-strategiske niveau.
- Der blev udtrykt ønske om, at der fortsat arbejdes med at udvikle orienteringen om mødeaktivitet (pkt. 4.2), da den ikke fungerer optimalt.
- Der blev udtrykt ønske om nogle vejledende spørgsmål, der kan hjælpe til at inddrage hovedbestyrelsen værdier i evalueringerne af møderne.

Jette Frederiksen  
Direktør

Mette Winsløw  
Referent