



Dagsorden til møde:
Regionsbestyrelsesmøde

Dato for møde:
28. september 2017

For referat: Mathias Nielsen

Deltagere: Sanne Jensen, Agnes Holst, Stefan Kragh, Vita Kathrine Bisgaard, Kirsten Ægidius, Agnes Engemann, Janni Nyborg og Pia Westhoff

Afbud: Axel Lander Rømer, Stine Jørgensen, Henrik Lauridsen, Carsten B. Jensen, Maiken Bakkær Faarvang og Christina Thurid Rokkjør

Sted: Borgerhuset Stationen
Ll. Sct. Hans Gade 7, 8800 Viborg

Lokale 4 1. sal

Kl. 09:00-09:30:	Punkt 1
Kl. 09:30-09:45:	Punkt 2
Kl. 09:45-10:30:	Punkt 3
Kl. 10:30-10:45:	Pause
Kl. 10:45-11:00:	Punkt 5
Kl. 11:00-11:15:	Punkt 6
Kl. 11:15-12:00:	Punkt 7
Kl. 12:00-12:45:	Frokost
Kl. 12:45-13:00:	Punkt 9
Kl. 13:00-13:15:	Punkt 10
Kl. 13:15-13:45:	Punkt 11
Kl. 13:45-14:00:	Pause
Kl. 14:00-15:15:	Punkt 13-17

Forklaring af forkortelser:

(D) = Drøftelse
(O) = Orientering
(B) = Beslutning



Regionsbestyrelsesmøde

1) Kl. 9:00-9:30

Velkomst til bestyrelsens medlemmer

Maiken bydes velkommen i bestyrelsen med en kort præsentation af bestyrelsesmedlemmerne og Maiken præsenterer sig selv.

Der vælges efterfølgende en ordstyrer til dagens møde.

Sagsbehandling:

Punktet udeblev, da Maiken var forhindret i at deltage på mødet.

2) Kl. 09:30-9:45 (D) (O)

Sammenfatning af regionsbestyrelsens motivation og forventningsafstemning

Indstilling:

Regionsbestyrelsen bedes orientere sig i bilag 1, som er en sammenfatning af spørgeskemaet om motivation og forventninger til bestyrelsesarbejdet. Spørgeskemaet blev udsendt inden sommerferien.

Sagsfremstilling:

Tilføjelser fra bestyrelsen imødekommes, men behandlingen af punktet skal betragtes som første behandling. Efter Regionsbestyrelseskonferencen, hvor det gennemgående tema er politisk interessevaretagelse i regionsbestyrelsen, behandles punktet igen. Anden behandling af punktet vil indebære udvælgelse af arbejdsområder, personkreds samt taktik for politisk påvirkning.

Sagsbehandling:

Bestyrelsen har drøftet en mulig model for arbejdsgangen i regionsbestyrelsen fremover. Den videre behandling af punktet vil ske til næste møde i november, da det videre arbejde forudsætter inputs fra Regionsbestyrelseskonferencen i oktober.

Bestyrelsen bedes overveje mulige modeller for bestyrelsens arbejdsform fremover. I denne sammenhæng bedes bestyrelsen overveje, hvad der laves imellem møderne, og hvordan arbejdsgangene kan gøres anderledes.

3) Kl. 09:45-10:30

Målsætninger for bestyrelsesarbejdet (D) (B)



Indstilling:

Bestyrelsen bedes drøfte og beslutte hvilke politiske målsætninger, der skal fremgå af Danske Fysioterapeuter Region Midtjyllands hjemmeside. Disse målsætninger anses for at være rettesnor for bestyrelsens arbejde de næste 2 år.

Resumé:

På RB-mødet i juni lavede vi første behandling af dette punkt, bilag 2, opsummeret i forskellige forslag. Bestyrelsen bedes drøfte og beslutte, hvorvidt de politiske målsætninger er realistiske for bestyrelsens arbejde. De politiske målsætninger, som bestyrelsen vedtager, vil blive rettesnor for bestyrelsens arbejde de kommende 2 år samt offentliggjort på hjemmesiden. Bestyrelsen bedes overveje, om antallet af punkter stemmer overens med tidsperspektivet på 2 år, samt om de politiske målsætninger er relevante at løfte regionalt eller nationalt.

Sagsbehandling:

Regionssekretæren laver en gennemskrivning af udkastet til de politiske målsætninger med kommentarerne fra bestyrelsen. De nye målsætninger sendes efterfølgende til godkendelse i bestyrelsen.

Der er primært blevet foretaget sproglige ændringer og enkelte tilføjelser til udkastet. De politiske målsætninger vil efter godkendelse være tilgængelig på hjemmesiden.

4) Kl. 10:30-10:45 Pause

5) Kl. 10:45-11:00 (D) (B) Forretningsorden

Indstilling:

Det indstilles, at den vedlagte forretningsorden bilag 3 godkendes. Det indstilles, at der i overensstemmelse med forretningsordenen udpeges en suppleant til HB såfremt, at regionsbestyrelsens formand har forfald til mere end to følgende hovedbestyrelsesmøder.

Resume:

På RB-mødet i juni blev næstformandsfunktionen i regionsbestyrelsen diskuteret, og formanden blev bedt om at overveje behovet for en næstformand. Formandens overvejelser følger således, at:

"Jeg ønsker ikke, at vi vælger en næstformand. Det er min bekymring, at det vil forsinke og bureaukratisere arbejdsgangen i regionen i forhold til den politiske interessevaretagelse.

Jeg ved, at modellen i Region Hovedstaden er en opdeling af det regionale og kommunale område, men i sundhedsvæsenet i dag, hvor det især handler om sammenhæng, har jeg svært ved at se, at regionsformanden skal undvære et af områderne.



En regionsformands arbejde svinger meget i intensitet, og regionsformanden kan i kraft af sit fuldtidsfrikøb være meget fleksibel i forhold til arbejdstid. Jeg har svært ved at se, hvordan en næstformand praktisk kan arbejde lige så frit ved presserende arbejdsopgaver.”

Sagsbehandling:

Formanden har med udgangspunkt i ovenstående resume orienteret bestyrelsen om behovet for en næstformand. Formanden henviser til, at ovenstående er dækkende for holdningen og tankerne omkring næstformandsposten.

Formanden har hidtil arbejdet med modellen, hvor regionsbestyrelsens medlemmer opsøges i tilfælde, hvor formanden finder, at bestyrelsesmedlemmer kan bidrage med kompetencer og viden. Modellen har fungeret fint, hvorfor ordningen vil fortsætte.

I henhold til Region Midtjyllands Forretningsorden skal regionsbestyrelsen udpege en suppleant til regionsbestyrelsens formand til HB i Danske Fysioterapeuter. Forudsætningerne for denne suppleants opgave er, at suppleanten forpligter sig til løbende at orientere sig i HB dagsordener og referater. Regionsbestyrelsen har besluttet, at suppleanten ikke i forvejen må være en del af HB.

Suppleanten til HB udpeges til næste RB-møde i november.

Bestyrelsen har godkendt rettelserne i forretningsordenen, og denne er nu tilgængelig på hjemmesiden.

6) Kl. 11:00-11:15 Opfølgning på dimittend mødet (O)

Indstilling:

Bestyrelsen orienteres om medlemsmøderne med Dansk Selskab for Fysioterapi. Der orienteres ligeledes om iværksættelse af det vedtagne forsøg med ringerunder til de dimitterende fysioterapeuter i regionen.

Sagsfremstilling:

Sagsbehandling:

Bestyrelsen er blevet orienteret om de forestående ringerunder til de dimitterende medlemmer fra Region Midtjylland. Der er i forbindelse med ringerunderne blevet udarbejdet talepapir, key cards, skabeloner osv.

Bestyrelsen orienteres om, at opsætningen/skabelonen for ringerunderne er et "Service-opkald" og ikke et "salgs-opkald". Ringerunderne er til for at høre de dimitterende om, hvorvidt de bruger foreningens tilbud og om der mangler tilbud. Dette giver samtidig mulighed for at indhente inspiration til foreningens videre arbejde med de dimitterende.

Bestyrelsen ønsker kontakt til Danske Selskaber for Fysioterapi for at få lokale medlemmer af de faglige selskaber og fraktioner til at være tilstede ved medlemsarrangementer, hvor det handler om at præsentere de faglige selskaber og fraktioner. Dette er især med henblik på dimittender, men alle interesserede medlemmer af Danske Fysioterapeuter kan deltage.



7) Kl. 11:15-12:00
Hammel Neurocenter (O) (D)

Indstilling:

Bestyrelsen orienteres om besparelserne og fyringerne på Hammel Neurocenter.
Bestyrelsen bedes orientere sig i de vedlagte bilag. Bilagsoversigt:

Bilag 4: Kapacitet, efterspørgsel og ventetid til højt specialiseret neurorehabilitering, udsendt af Region Midtjylland

Bilag 5: Henvisningstal fra Region Syddanmark og Region Nordjylland.

Bilag 6: Brev udsendt v. Danske Fysioterapeuter, Ergoterapeut Foreningen og Hjerneskadeforeningen

Bilag 7: Brev udsendt v. Danske Fysioterapeuter Region Midtjylland, Region Nord, Region Syd og Ergoterapeut Foreningen Region Midtjylland til Hospitalsudvalget att. Anders Kühnau (S)

Bilag 8: Artikler fra Aarhus Stiftstidende, TV2OJ, Hospitals Enheden Region Midtjylland om besparelserne, DSR og Region Nord

Sagsfremstilling:

Inden sommerferien blev det meldt ud, at der på Hammel Neurocenter skulle nedlægges fire sengepladser pga. besparelser.

D. 8 september lød meldingen, at der skal spares 28,5 mio., hvilket betød, at der skulle nedlægges 8 senge og fyres 40 medarbejdere pga. manglende henviste patienter fra Region Syd og Region Nord. Dette har politikere i Region Syd og Region Nord tilbagevist med egne tal, som viser en lille fremgang i henviste patienter fra Region Nord. Tallene viser endvidere en mindre nedgang i henviste patienter fra Region Syd – svarende til cirka 9.000 mio. kr.

Der vil på mødet blive givet en yderligere orientering i sagen.

Sagsbehandling:

Bestyrelsen er blevet orienteret om den seneste udvikling i sagen ved Hammel Neurocenter.

Danske Fysioterapeuter ønsker, at der også sker et arbejde regionalt. Formanden fra Nord, Syd og Midt har derfor sammen med Ergoterapeut Foreningen udarbejdet et skrift til politikkerne i Region Midtjylland. Brevet er målrettet hospitalsudvalget og de enkelte udvalg, hvorfor dette ikke er et åbent brev.

Et medlem af hospitalsudvalget i Region Midtjylland har overfor regionsbestyrelsesformanden udvist bekymringer om beslutningen og ønsker derfor en redegørelse af forløbet.

Bestyrelsen bliver gjort opmærksomme på, at Hammel Neurocenters økonomi er en del af Region Midtjyllands økonomi, hvilket betyder, at et underskud på Hammel vil gå ud over resten af afdelingerne i Region Midtjylland. Der kan i dette tilfælde opstå problemer internt i ledelsen og fra medarbejdersiden, som kan give problemer med hjælp i de forskellige specialer.



Regionsformanden fremhæver, at der i det politiske arbejde er blevet slået på, at Hammel Neurocenter ikke blot er sengepladser, men en arbejdsplads som i lige så høj grad indeholder viden og kapacitet af højest specialiseret niveau. Hammel Neurocenter er et videns- og forskningscenter, som formentlig vil gå tabt i forbindelse med evt. besparelser.

I tilfælde af at der findes lige så gode tilbud i Region Syddanmark og Region Nordjylland må den politiske beslutning accepteres. Spørgsmålet er, om disse tilbud overholder Sundhedsstyrelsens anbefalinger. Region Syddanmark udmelder at disse anbefalinger overholdes, men dette kan forfølges.

Regionsbestyrelsesformanden orienterer bestyrelsen om, at den lederansvarlige fra Ergoterapeutforeningen har påpeget, at der ikke bliver opsagt nogle ledende fysioterapeuter fra Hammel Neurocenter. Det regnes med, at de fleste stillinger ved centeret vil ske ved en naturlig afgang, da centeret har mange korttidsansættelser og vikariater.

Det videre arbejde for Danske Fysioterapeuter vil bestå i at overvåge, hvorvidt omstruktureringen kommer til at fungere for medarbejderne, borgerne og om det faglige niveau opretholdes. Endvidere påpeger regionsbestyrelsen et behov for øget fokus på sektorovergangene i den videre rehabilitering for hjerneskadede børn og voksne.

8) Kl. 12:00-12:45
Frokost

9) Kl. 12:45-13:00
Budgetopfølgning for 2017 og fremlæggelse for 2018 (D) (B)

Indstilling:

Bestyrelsen bedes orientere sig i bilag 9 og bilag 10. Desuden bedes bestyrelsen drøfte og beslutte, hvordan efterbevillingen på 76.484,00 kr. skal fordeles i budgettet 2017, samt tage stilling til det foreløbige budget for 2018.

Sagsfremstilling:

Hovedbestyrelsen har besluttet at dække regionernes underskud. Det vil sige, at Danske Fysioterapeuter Region Midtjylland har fået efterbevilliget 76.484,00 kr., som skal fordeles i budgettet for 2017. Desuden fremlægges budgetforslaget for 2018 med udgangspunkt i de fremskrevne udgifter for 2017. Bestyrelsen bør bemærke, at der i 2018 skal afholdes 100 års jubilæum for foreningen. Til 100 års jubilæet er der en regional finansiering på cirka 35.000,00 kr.

I budgettet for 2018 er der endvidere blevet øremærket 50.000 kr. til faglige temadage.

I budgettet ses det at udgifterne til bestyrelsesposten stiger fra år til år, og bestyrelsen bør drøfte mulige løsningsmodeller for dette.

Formanden har undersøgt mulighederne for flytning af kontor til eventuelle billigere lokaler i Skive, der vil blive givet yderligere orientering angående dette på mødet.



Der pågår dialog-møder på sekretariatet med Danske Fysioterapeuters økonomichef samt direktør angående regionernes fremtidige økonomi.

Sagsbehandling:

Formanden har undersøgt mulighederne for at flytte kontor til et kontorfællesskab med LO-forbundene. Denne mulighed er mere kompliceret end som så. Det videre arbejde i processen foreligger. Bestyrelsen har drøftet muligheden for at opsig kontorpladsen til formanden og drive kontor fra egen bopæl, men dette vil ikke være hensigtsmæssig for den evt. næste formand.

Bestyrelsen er blevet orienteret om budgettet for 2017, og udviklingen som foreligger i budgettet. Endvidere er budgettet for 2018 blevet drøftet. Budgettet for 2018 vil blive behandlet og eventuelt godkendt til næste bestyrelsesmøde.

Der ses en tendens til, at bestyrelsesmøderne i regionen bliver dyrere. Den rationelle forklaring er, at de offentlige arbejdspladser er blevet bedre til at indhente refusionerne for deres medarbejdere. Bestyrelsen ønsker, at bestyrelsespostens udvikling bliver taget videre til Hovedbestyrelsen og sekretariatet, da denne udvikling ikke findes holdbar.

Bestyrelsen fremsætter et løsningsforslag om at afholde møderne i Skive, da der her er gratis lokaleleje. Bestyrelsen oplever samtidig problemer ved at afholde møderne her, da bestyrelsen i dets politiske arbejde i højere grad ønsker politikker-besøg. Bestyrelsen drøftede herfor muligheden for at spare i antallet af bestyrelsesmøder. Formanden finder ikke dette som en mulighed, da det ikke vil sikre en kvalificeret arbejdsgang og opgaveløsning i bestyrelsens arbejde.

Der pågår forhandlinger om eventuelle forhøjede tilskud til Regionsbestyrelserne, da en række politiske interessevaretagelsesopgaver fra sekretariatet er blevet flyttet ud i regionerne. Regionsbestyrelserne er herfor nødsaget til at afholde hele dagsmøder.

Det påpeges under drøftelsen, at TR-medlemmernes tabte arbejdsfortjeneste i RB-regi bliver finansieret af Danske Fysioterapeuters akutfondsmidler. Formanden undersøger denne påstand. Formanden undersøger endvidere, hvorfor de praktiserende får udbetalt 8 timers tabt arbejdsfortjeneste, selvom et møde kun varer 6 timer.

Bestyrelsen indstiller, at HB diskuterer mulighederne for frikøb af ad-hoc opgaver i regionsbestyrelsens politiske arbejde.

Regionsbestyrelsen har godkendt det opjusterede slutresultat for 2017. Formanden sørger for at sende det vedtaget budget til Mette Birk.

Budgettet for 2018 eftersendes til regionsbestyrelsen, da det blev udsendt med ukorrekt budgettering.

10) Kl. 13:00-13:15

Danske Fysioterapeuters 100 års jubilæum (O)

Indstilling:

Bestyrelsen bedes tage orientering til efterretning.

Sagsfremstilling:



Formanden orienterer mundtligt.

Sagsbehandling:

Danske Fysioterapeuter afholder i 2018 et enslydende arrangement, som kommer til at fungere på samme måde i de 5 regioner. Til selve arrangementet vil der være et rytmisk indslag samt fremlæggelse af Danske Fysioterapeuters historie. Forfatteren bag bogen om de sidste 100 år for fysioterapeuterne vil være oplægsholder. Chris McDonald vil endvidere være foredragsholder til arrangementet.

Praktisk information for 100 års jubilæumet i Region Midtjylland:

Dato: d. 16. Maj 2018
Tidsplan: 16:30-20:30
Sted: Silkeborg Gymnasium

Regionsbestyrelsen bedes efter Regions- og Kommunalvalget indhente en politiker, som kan holde en tale og hylde det fysioterapeutiske fag.

11) Kl. 13:15-13:45
Fag-kongres (D) (B)

Indstilling:

Vita kvalificerer punktet med en indledende orientering om fagkongressen d. 12-14 april 2018 og efterfølgende motivering om, hvorfor Danske Fysioterapeuter Region Midtjylland skal betale udgifterne i forbindelse med bestyrelsens deltagelse. Bestyrelsen bedes orientere sig i det vedlagte bilag 11.

Sagsfremstilling:

"For at kunne agere fagpolitikker er det vigtigt, at have en bred viden omkring fagets aspekter. Man vil ikke tilnærmelsesvist kunne være ekspert på alt, men man kan blive klogere på, hvor man skal rette sin opmærksomhed hen, hvis man skal søge mere ind i et felt.

På mødet i juni blev det foreslået, at man kunne søge arbejdspladsen om lov til deltagelse. Fagkongressen er ikke at sammenligne med et kursus, hvorfor det kan være svært at få bevilliget.

Fagkongressen giver mulighed for at netværkspleje, og samtidig vil det kunne inspirere til fremtidige oplægsholdere og arrangementer i Region Midtjylland."

Det indstilles at der kan søges om, at regionsbestyrelsen dækker deltagergebyret for regionsbestyrelsens medlemmerne.

Sagsbehandling:

Regionsbestyrelsen godkender indstillingen med en bemærkning om, at bestyrelsesmedlemmerne ved deltagelse selv skal betale en evt. tabt arbejdsfortjeneste.



Bestyrelsens argument er, at fagkongressen kun afholdes hvert 3. år, hvorfor de finder det interessant og væsentlig for bestyrelsesmedlemmerne at deltage. Kongressen vil således bidrage til kvalificering og inspiration til bestyrelsens videre politiske arbejde.

Formanden finder det faglige udbytte til kongressen begrænset. Formanden indstiller, at bestyrelsesmedlemmerne må være skarpe på argumenterne for deltagelse i kongressen.

12) Kl. 13:45-14:00

Pause

13) 14:00-14:15

Behandling af ansøgning om medlemsaktivitet

Bestyrelsen imødekommer ansøgningen med det forbehold, at arrangementet skal være åbent for alle og at det ikke må være en forudsætning at have arbejdet med palliativbehandling forinden deltagelse.

Formanden har forsøgt at få arrangøren til at finde gratis lokaleleje, men dette har ikke været en mulighed.

Tidspunktet for arrangementet kl. 14-17 er bevidst valgt, da arrangørerne ønsker at få aktørerne i kommunen til at deltage og derved i tale.

Bestyrelsen orienteres om, at formanden har godkendt en ansøgning på 750 kr. som er blevet afholdt, da der skete en fejl ved fremsendelsen af ansøgningen.

14) Kl. 14:15-14:30

Orientering ved bestyrelsen

Tina Lambrecht og regionsbestyrelsesformanden skal på besøg på AUH fredag d. 29. september. AUH har udarbejdet et program for dagen. Det forventes, at Tina og regionsformanden kommer til at møde en del af foreningens medlemmer.

Regionsbestyrelsesformanden og Agnes Holst har været til konference om arbejdsmiljø med deltagelse fra en række forskere mv. Fokus for konferencen var stress. Det viser sig, at arbejdspladsen i næsten alle tilfælde af stress har en afgørende betydning for udviklingen af stress. Det er derfor ikke nødvendigvis den enkeltes robusthed, men en afgørende betydning kommer fra organisationsstrukturerne, ledelsen, kulturen på arbejdspladsen mv.

15) Kl. 14:30-14:45

Orientering ved TR

TR-netværket afholder møde d. 27 september med deltagelse ved Ann-Sophie Orth fra sekretariatet. Ann-Sophie Orth orienterede TR-medlemmerne om fusionen mellem LO og FTF. Ann-Sophie deltog ligeledes med en præsentation om arbejdet med den politiske interessevaretagelse i foreningen.



TR-netværket har afholdt valg og Pia Westhof sidder fortsat i regionsbestyrelsen som valgt TR-medlem.

16) Kl. 14:45-15:00
Orientering ved formanden

Formanden præsenterede modellen for den nye struktur i Danske Fysioterapeuter. I denne forbindelse blev bestyrelsen gjort opmærksomme på, at der forud for det ekstraordinære Repræsentantskab afholdes et medlemsmøde, som vedrører alle medlemmerne, hvad enten man er arbejdsgiver eller arbejdstager. Alle regionsbestyrelsens medlemmer opfordres til at deltage i medlemsmødet, da den nye model for Danske Fysioterapeuter vil blive gennemgået. Mødet afholdes den 16. november i Silkeborg. Til mødet vil Tina Lambrecht og HB-medlemmerne være til stede, hvor modellen som sagt vil blive præsenteret, og LO og FTF-fusionen vil blive gennemgået.

Bestyrelsen blev endvidere kort orienteret om fusionen mellem FTF og LO. Næstformanden i FTF har trukket sig, da han ikke støtter op omkring fusionen. Orienteringen om fusionen vil være mere uddybende til det forestående udvalgs møde.

Bestyrelsen har vedtaget mødetidspunkterne for 2018.

- 19/01-2018
- 08/03-2018
- 16/05-2018 i forbindelse med 100 års jubilæum
- 30/08-2018
- 24/10-2018
- 07/12-2018

17) Kl. 15:00-15:15
Evt.

Juleafslutning – inspiration til november mødet:

Casino og spisning

Rundvisning på Aarhus Rådhus eller Aarhus Teater

Pool i Aarhus

Muligheder i Silkeborg?

Regionsformanden og regionssekretæren finder på en juleafslutning.

18) Kl. 15:00-15:15
Formidling



Punkter til formidling:

Der er arbejdet med bestyrelsens politiske målsætninger

Det er blevet besluttet at afsætte flere midler til medlemsaktiviteter, og ligeledes er der blevet bevilliget penge til et medlemsarrangement.

Der er blevet foretaget administrative opgaver for RB's fremtidige arbejde.

Punkter til kommende møder:

Overvejelserne om næste års arbejde og struktur arbejde i RB.

Punkt 3 bliver drøftet igen til næste møde efter gennemskrivning. E

Udpegning af suppleant til HB.

Godkendelse af budgettet for 2018.

Bilags-oversigt:

Bilag 1: Sammenfatning af regionsbestyrelsens motivation og forventningsafstemning *side 8-9*



Bilag 2: Politiske målsætninger for Region Midtjylland *side 10-12*

Bilag 3: Forretningsorden *side 13-16*

Bilag 4: Kapacitet, efterspørgsel og ventetid til højt specialiseret neurorehabilitering, Region Midtjylland *side 17-24*

Bilag 5: Henvisningstal fra Region Syddanmark og Region Nordjylland *side 25-26*

Bilag 6: Brev udsendt v. Danske Fysioterapeuter, Ergoterapeut Foreningen og Hjerneskadeforeningen *side 27-28*

Bilag 7: Brev udsendt v. Danske Fysioterapeuter Region Midtjylland og Ergoterapeut Foreningen Region Midtjylland

Bilag 8: Artikler fra Aarhus Stiftstidende, TV2OJ, Hospitals Enheden Region Midtjylland om besparelserne, DSR og Region Nord *side 29-38*

Bilag 9: Budget 2017-2018 s. *39-42*

Bilag 10: Budgetoversigt for Region Midtjylland s. *43-44*

Bilag 11: Budgetudkast til fag-kongres 2018 s. *45-46*